



GOLDMANN

Lesen erleben

Buch

Mit dem Rauchen aufhören, abnehmen, regelmäßig Sport treiben, Terminsachen rechtzeitig erledigen oder weniger Geld ausgeben – gute Vorsätze, die man für gewöhnlich nicht einhält. Eiserne Selbstbeherrschung scheint dementsprechend die wichtigste Tugend unserer Zeit zu sein, aber die meisten Menschen fühlen sich dabei eher wie Versager. In einem Moment haben sie noch volle Kontrolle, im nächsten sehen sie sich von ihrem inneren Schweinehund ausgetrickst. Kelly McGonigal beleuchtet anhand unterhaltsamer Beispiele die neuesten wissenschaftlichen Erkenntnisse darüber, warum gute Vorsätze nicht funktionieren, und zeigt, dass es sich bei Willenskraft um eine Frage des Energiemanagements handelt. Mit der richtigen Einsicht in die inneren Mechanismen, etwas Training und dem Setzen von Prioritäten kann man lernen, ohne Stress Entscheidungen zu treffen und durchzuhalten, problemlos Versuchungen zu widerstehen und ohne Anstrengung das eigene Leben im Griff zu behalten.

Autorin

Kelly McGonigal, Doktorin der Psychologie, unterrichtet an der Stanford University. Sie erhielt für ihre Arbeit bereits mehrere Preise und tritt immer wieder als Expertin im Fernsehen und in der Zeitung in Erscheinung. Außerdem schreibt sie regelmäßig für verschiedene Zeitschriften.

www.kellymcgonial.com

Kelly McGonigal

Bergauf mit Rückenwind

Willenskraft
effizient einsetzen

Aus dem Amerikanischen
von Stefanie Hutter

GOLDMANN

Alle Ratschläge in diesem Buch wurden von der Autorin und vom Verlag sorgfältig erwogen und geprüft. Eine Garantie kann dennoch nicht übernommen werden. Eine Haftung der Autorin beziehungsweise des Verlags und seiner Beauftragten für Personen-, Sach- und Vermögensschäden ist daher ausgeschlossen.



Verlagsgruppe Random House FSC-DEU-0100
Das für dieses Buch verwendete FSC®-zertifizierte Papier *Classic 95*
liefert Stora Enso, Finnland.

1. Auflage

Deutsche Erstausgabe April 2012

Wilhelm Goldmann Verlag, München,

in der Verlagsgruppe Random House GmbH

Copyright © 2012 der deutschsprachigen Ausgabe Wilhelm Goldmann Verlag,

München, in der Verlagsgruppe Random House GmbH

Copyright © 2012 Kelly McGonigal, Ph. D.

Alle Rechte vorbehalten.

Originaltitel: *The Willpower Instinct. How Self-Control Works, Why It Matters,
and What You Can Do to Get More of It*

Originalverlag: Avery Books, Penguin Group (USA) Inc.

Published by arrangement with Avery, a member of Penguin Group (USA) Inc.

Umschlaggestaltung: Uno Werbeagentur, München

Umschlagillustration: FinePic®, München

Illustrationen: S. 31, S. 37, S. 144 Theiss Heidolph, München

Redaktion: Carmen Dollhäubl

Satz: Buch-Werkstatt GmbH, Bad Aibling

Druck und Bindung: GGP Media GmbH, Pößneck

CB · Herstellung: IH

Printed in Germany

ISBN 978-3-442-17287-0

www.goldmann-verlag.de

*Dieses Buch ist jedem gewidmet,
der je mit einer Versuchung, einer Sucht,
mit Vermeidungsverhalten oder mit
mangelnder Motivation zu kämpfen hatte –
also uns allen.*

Inhalt

Willkommen beim Programm für mehr Willenskraft	13
Die Mechanismen des Scheiterns verstehen lernen ..	16
So nutzen Sie dieses Buch	18
1. Was Willenskraft ist, und warum wir sie brauchen	25
Warum wir über Willenskraft verfügen	27
Willenskraft in den Neurowissenschaften	30
Zwei Seelen wohnen, ach! in meiner Brust	35
Mehr Willenskraft durch Gehirntraining	44
2. Der Willenskraft-Instinkt: Warum der Widerstand gegen Sahnetorte angeboren ist	51
Auge in Auge mit der Gefahr	52
Die Abwarten-und-planen-Reaktion	58
Wie Sie Körper und Psyche trainieren können	66
Der Preis für zu viel Selbstregulation	75
Eine Gesellschaft unter Stress	79

3. Zu erschöpft für Gegenwehr? –	
Selbstregulation gleicht einem Muskel	83
Das Muskelmodell der Selbstregulation	85
Warum Selbstregulation eine begrenzte	
Ressource ist	89
Den Willenskraft-Muskel trainieren	96
Wie real sind die Grenzen der Selbstregulation?	101
4. Die Lizenz zum Sündigen:	
Warum Moral zur Falle werden kann	109
Vom Heiligen zum Sünder	110
Das Problem mit dem Erfolg	119
Wenn gute Vorsätze uns zum Nachgeben bringen ...	123
Wenn Sünde im Gewand der Tugend	
daherkommt	131
Das Öko-Risiko	135
5. Das Belohnungsversprechen –	
Warum wir Wünsche mit Erfüllung	
verwechseln	139
Die Aussicht auf Belohnung	141
Die Neurobiologie des »Ich will«	145
Die Verheißungen des Neuromarketing	153
Dopamin gezielt einsetzen	159
Die dunkle Seite des Dopamin	161
Verlangen ist menschlich	169

6. Der »Was-soll's«-Effekt:	
Warum wir schwach werden, wenn wir uns schlecht fühlen	173
Warum Stress Wünsche erzeugt	175
Wenn du diesen Keks isst, hat der Terror gewonnen	180
Schuldgefühle sind kontraproduktiv	186
Wenn gute Vorsätze uns nur ein gutes Gefühl geben	198
7. Der Ausverkauf der Zukunft:	
Die Ökonomie der sofortigen Befriedigung	203
Wenn die Zukunft in der Ramschkiste landet	205
Der Vorteil der Selbstverpflichtung	218
Ein Rendezvous mit Ihrem zukünftigen Selbst	225
Auch die Belohnung hat ihre Zeit!	238
8. Infiziert! –	
Warum Willenskraft ansteckend wirkt	241
Die Ausbreitung einer Epidemie	242
Das soziale Selbst	245
Einer von unserem Stamm	258
Die Überzeugungskraft des »Ich sollte«	265

9. Denken Sie nicht an einen Eisbären –	
Die Grenzen des »Ich werde nicht«	275
Die paradoxe Wirkung von Denkverboten	276
Was tun mit unerwünschten Gefühlen?	283
Verbotene Früchte	291
Bitte nicht rauchen	301
Innere Akzeptanz, äußere Beherrschung	307
10. Am Ende der Reise –	
Gedanken zum Abschluss	309
Danksagung	313
Quellen	316
Register	347

»Kluge Menschen
wünschen sich Selbstbeherrschung,
Kinder Süßigkeiten.«

Rumi

Willkommen beim Programm für mehr Willenskraft

Wenn ich erwähne, dass ich Vorlesungen über Willenskraft halte, höre ich so gut wie immer: »Ach, das wäre etwas für mich.« Mehr als zu jedem anderen Zeitpunkt unserer Geschichte ist den Menschen klar geworden, dass Willenskraft – die Fähigkeit, unsere Aufmerksamkeit, unsere Gefühle und unsere Wünsche zu steuern – Auswirkungen auf die körperliche Gesundheit, die finanzielle Situation, auf Beziehungen und den beruflichen Erfolg hat. Wir wissen, dass wir auf jeden Aspekt unseres Lebens achten sollten, von dem, was wir essen, bis zu dem, was wir tun, sagen und kaufen.

Trotzdem fühlen sich die meisten Menschen in puncto Willenskraft als Versager, stets bedroht vom Kontrollverlust. In einer Erhebung der American Psychological Association gab eine Mehrzahl der Befragten mangelnde Willenskraft als wichtigsten Grund dafür an, dass sie ihre Ziele nicht erreicht.¹ Die Folge sind Enttäuschung und Schuldgefühle. Andere fühlen sich ihren Gedanken, Gefühlen und Gelüsten ausgeliefert, ihr Leben wird eher von spontanen Impulsen als von bewussten Entscheidungen beherrscht. Auch die wirklich Disziplinierten spüren eine Tendenz zur Überforderung und fragen sich, ob das Leben wirklich so mühsam sein muss.

Als Gesundheitspsychologin und Lehrbeauftragte für das

Programm »Bessere Gesundheit« der Stanford School of Medicine ist es mein Beruf, Menschen im Umgang mit Stress und bei der Entwicklung gesunder Verhaltensweisen zu unterstützen. Nachdem ich jahrelang beobachtet hatte, wie schwer es Menschen fällt, ihr Denken, ihre Gefühle und Gewohnheiten zu verändern, begriff ich, dass oft eine falsche Auffassung von Willenskraft den Erfolg untergräbt und unnötigen Stress entstehen lässt. Die althergebrachten Strategien der Selbstregulation waren offenbar kontraproduktiv. Auf der anderen Seite existierten zwar ausgesprochen hilfreiche wissenschaftliche Erkenntnisse zu diesem Thema, diese erreichten aber nicht die breite Öffentlichkeit.

Das alles veranlasste mich, im Rahmen eines öffentlich zugänglichen Kursangebotes an der Stanford University eine Wissenschaft der Willenskraft zu entwickeln. Der zugehörige Lehrgang verbindet neueste Einsichten aus Psychologie, Wirtschaftswissenschaft, Neurowissenschaften und Medizin und erklärt, wie man schädliche Gewohnheiten durch förderliche ersetzen, Vermeidungsverhalten überwinden, seinen Fokus finden und Stress bewältigen kann. Er beleuchtet die Frage, warum wir einer Versuchung nachgeben, und wie wir die Kraft finden, ihr zu widerstehen. Er zeigt auf, wie wichtig es ist, die Grenzen der Selbstregulation zu erkennen, und stellt die besten Methoden zur Stärkung der Willenskraft vor.

Zu meiner großen Freude gewann der Kurs an Popularität. Es kamen Manager, Lehrer, Sportler, im Gesundheitswesen Beschäftigte und viele andere Interessenten; die Hörer brachten Ehegatten, Kinder und Arbeitskollegen mit.

Ich hatte gehofft, dass der Lehrgang diesen so unterschied-

lichen Teilnehmern – ihre Ziele reichten von Raucherentwöhnung und Gewichtsabnahme über Schuldenabbau bis zur besseren Elternschaft – von Nutzen sein würde. Doch sogar ich war von den Ergebnissen überrascht. Eine Umfrage vier Wochen nach Beginn ergab, dass 97 Prozent der Hörer das Gefühl hatten, ihr eigenes Verhalten besser zu verstehen, und 87 Prozent berichteten, die Methoden aus dem Lehrgang hätten ihre Willenskraft bereits gesteigert. Bei Lehrgangsende erzählten Teilnehmer, dass sie ihre dreißig Jahre andauernde Sucht nach Süßigkeiten überwunden, endlich ihre Steuerschulden bezahlt oder ihre Kinder nicht mehr angebrüllt hätten. Die wissenschaftlich begründeten Strategien zur Selbstregulation halfen den Menschen, mit verschiedensten Versuchungen fertig zu werden, sei es Alkohol, der Hang zum exzessiven Computerspielen oder Einkaufen oder die Anziehungskraft einer verheirateten Kollegin. Die Hörer meisterten Herausforderungen wie einen Marathon, die Gründung eines eigenen Betriebs, den Umgang mit den Belastungen der Arbeitslosigkeit oder familiären Konflikten oder den gefürchteten Rechtschreibtest am Freitagmorgen (so ist das, wenn Mütter ihre Kinder mit in die Vorlesung bringen). Sie waren insgesamt zufriedener mit sich selbst und nun in der Lage, bewusstere Entscheidungen zu treffen. In den Lehrgangsbewertungen wurde der Begriff »lebensverändernd« gebraucht. Die Teilnehmer waren sich einig: Das Wissen um die Hintergründe der Willenskraft lieferte klare Strategien für die Entwicklung von Selbstregulation und gab ihnen Kraft für die Umsetzung dessen, was ihnen wichtig war.

Und natürlich lernte auch ich eine Menge von meinen Studenten. Sie schliefen ein, wenn ich zu theoretisch blieb. Sie

waren äußerst kreativ in der Umsetzung der wöchentlichen Hausaufgaben und ließen mich umgehend wissen, welche Strategien im Alltag funktionierten und welche ein Reinfall waren – das sind Dinge, die man durch eine Laborstudie niemals herausfinden könnte. Die Erfahrungen Hunderter Kursteilnehmer sind in dieses Buch eingeflossen. Es vereint die wichtigsten aktuellen Forschungsergebnisse mit praktischen Übungen aus dem Lehrgang.

Die Mechanismen des Scheiterns verstehen lernen

Die meisten Bücher über Verhaltensänderungen – ob es nun um eine neue Diät oder um finanzielle Unabhängigkeit geht – möchten uns anleiten, uns Ziele zu setzen und diese zu verfolgen. Doch wenn es ausreichen würde zu erkennen, was wir ändern wollen, wäre jeder Neujahrsvorsatz ein Erfolg und mein Hörsaal leer. Kaum ein Ratgeber sagt uns, warum wir all das nicht längst tun, von dem wir wissen, dass wir es tun sollten.

Ich denke, die wichtigste Voraussetzung zur Verbesserung der Selbstbeherrschung ist es zu erkennen, wie und warum wir die Beherrschung *verlieren*. Das Wissen, unter welchen Bedingungen wir höchstwahrscheinlich schwach werden, erlaubt es uns, uns selbst zu unterstützen und Fallstricke zu umgehen. Forschungen zeigen, dass jene Menschen, die meinen, die meiste Willenskraft zu besitzen, in Wahrheit die ersten sind, die einer Versuchung nachgeben. So ist beispielsweise bei Rauchern, die

ihre Fähigkeit zum Verzicht besonders optimistisch einschätzen, die Wahrscheinlichkeit, dass sie nach vier Monaten rückfällig werden, am größten.² Warum? Sie können nicht einschätzen, wann, wo und warum sie schwach werden. Sie setzen sich stärker der Versuchung aus, gehen etwa mit Rauchern aus. Sie reagieren angesichts von Rückschlägen auch am ehesten überrascht und geben ihr Vorhaben auf, wenn Schwierigkeiten auftreten.

Selbsterkenntnis – besonders in Hinblick auf Bedrohungen für unsere Willenskraft – ist die Grundlage für Selbstregulation. Deswegen stehen die häufigsten Fehler, die wir alle in puncto Willenskraft begehen, im Fokus dieses Buches. Jedes Kapitel räumt mit einer verbreiteten Fehleinschätzung über Selbstregulation auf und lässt uns Herausforderungen in einem neuen Licht sehen. Wir werden jedes Missverständnis sezieren: Was genau lässt uns scheitern, wenn wir einer Versuchung nachgeben oder eine Angelegenheit aufschieben? Worin liegt unser fataler Irrtum, und warum begehen wir ihn? Und, besonders wichtig: Wie können wir uns selbst in Zukunft vor diesem Schicksal bewahren? Wie können wir das Wissen um die Mechanismen unseres Scheiterns in Erfolgsstrategien verwandeln?

Wenn Sie dieses Buch zu Ende gelesen haben, werden Sie Ihr unvollkommenes, aber zutiefst menschliches Verhalten besser verstehen. Eines wird bei der wissenschaftlichen Betrachtung der Willenskraft deutlich: Jeder kämpft mit Versuchung, Sucht, Ablenkbarkeit und Vermeidungsverhalten. Das sind keine individuellen Unzulänglichkeiten, es sind universelle Erfahrungen,

die zum Wesen des Menschen gehören. Wenn ich mit diesem Buch erreiche, dass Sie das erkennen, bin ich schon glücklich. Doch ich hoffe, dass es viel mehr bewirkt – dass es Sie in die Lage versetzt, bleibende Veränderungen in Ihrem Leben vorzunehmen.

So nutzen Sie dieses Buch

Werden Sie zum Willenskraft-Forscher

Ich bin Wissenschaftlerin, und ich habe die Erfahrung gemacht, dass Theorien zwar eine schöne Sache sind, Fakten aber wesentlich mehr bringen. Daher möchte ich Sie bitten, an dieses Buch wie an ein wissenschaftliches Experiment heranzugehen. Sie können – und sollten! – sich selbst zum Gegenstand Ihrer eigenen Studie machen. Nehmen Sie, wenn Sie dieses Buch lesen, nicht alles als gegeben hin. Testen Sie meine Konzepte in Ihrem eigenen Leben. Sammeln Sie Ihre eigenen Daten, und stellen Sie fest, was für Sie funktioniert.

In jedem Kapitel finden Sie zwei Arten von Aufgaben, die Ihnen helfen, zum Forscher in Sachen Willenskraft zu werden. Die erste trägt die Überschrift »Unter dem Mikroskop« und hält Sie dazu an, sich Ihre jetzige Situation anzusehen. Denn bevor Sie etwas verändern können, müssen Sie es bewusst wahrnehmen. Ich werde Sie beispielsweise bitten, darauf zu achten, wann Sie am ehesten einer Versuchung nachgeben oder wie sich Hunger auf Ihr Kaufverhalten auswirkt. Bei je-

der dieser Aufgaben müssen Sie wie ein unvoreingenommener, neugieriger Beobachter vorgehen – wie ein Wissenschaftler, der in sein Mikroskop blickt und hofft, etwas Nützliches zu entdecken. Auf keinen Fall sollten Sie diese Aufträge zum Anlass nehmen, sich selbst für Ihre mangelnde Willenskraft zu tadeln oder über die Verlockungen der modernen Welt heranzuziehen. (Ersteres ist völlig unangebracht, und Letzteres übernehme ich selbst.)

Darüber hinaus werden Sie in jedem Kapitel auch »Willenskraft-Experimente« finden. Dabei handelt es sich um praktische Strategien zur Verbesserung der Selbstregulation auf Basis einer wissenschaftlichen Studie oder Theorie. Sie können diese Willenskraftverstärker sofort auf alltägliche Herausforderungen anwenden. Versuchen Sie, an jede Strategie unvoreingenommen heranzugehen, auch an jene, die Ihnen vollkommen falsch erscheinen (das werden eine ganze Menge sein!). Jede dieser Strategien wurde von Studenten aus meinen Kursen erprobt und, obgleich nicht jede Strategie bei jedem Menschen funktioniert, positiv bewertet. Und jene, die sich in der Theorie gut anhörten, aber in der Praxis als Flop erwiesen? Die werden Sie auf diesen Seiten nicht finden!

Diese Experimente sind eine gute Möglichkeit, den Stillstand zu überwinden und neue Lösungen für alte Probleme zu finden. Sie sollten unterschiedliche Strategien ausprobieren und auf dieser Datenbasis selbst herausfinden, was Ihnen hilft. Es handelt sich nicht um Prüfungen, Sie können nicht durchfallen – auch wenn Sie beschließen, genau das Gegenteil der Empfehlung auszuprobieren (Wissenschaft braucht Skepsis!). Sprechen Sie mit Freunden, Verwandten und Kollegen über die

Strategien, und beobachten Sie, was bei wem funktioniert. Sie werden ständig dazulernen und so Ihre eigenen Strategien zur Selbstregulation verfeinern.

Wo liegen die Schwachpunkte Ihrer Willenskraft?

Damit Sie von diesem Buch maximal profitieren, empfehle ich Ihnen, einen bestimmten Problembereich auszuwählen und jedes Konzept daran zu erproben. Jeder hat Bereiche, in denen seine Willenskraft schwach ist. Manche betreffen uns alle – dank unserer Biologie ist das beispielsweise das Verlangen nach Zucker und Fett; wir alle müssen uns zurückhalten, damit wir nicht die Konditorei um die Ecke leer füttern. Doch manche Problembereiche sind individuell. Was Sie unbedingt haben wollen, kann ein anderer abstoßend finden. Wonach Sie süchtig sind, wird manch anderen langweilen. Und vielleicht zahlt sogar jemand für etwas, was Sie auf die lange Bank schieben. Egal worum es genau geht, diese Herausforderungen laufen für uns alle in etwa gleich ab. Ihr Verlangen nach Schokolade unterscheidet sich nicht so sehr von jenem eines Rauchers nach einer Zigarette oder dem eines Einkaufssüchtigen. Die Rechtfertigung des einen, warum er keinen Sport treibt, unterscheidet sich nicht groß von der eines anderen, der überfällige Rechnungen gar nicht erst öffnet.

Mangelnde Willenskraft kann etwas betreffen, was Sie bisher vermeiden (was wir als »Ich werde«-Herausforderung bezeichnen), oder eine Gewohnheit, die Sie ablegen möchten (eine »Ich

werde nicht«-Herausforderung). Sie könnten auch ein wichtiges Ziel in Ihrem Leben wählen, auf das Sie sich stärker konzentrieren wollen (eine »Ich will«-Herausforderung) – sei es, dass Sie Ihren Umgang mit Stress, Ihre Erziehungskompetenz oder Ihre Karriereaussichten verbessern möchten. Weil Ablenkbarkeit, Versuchung, Impulskontrolle und Vermeidungsverhalten solch universelle menschliche Herausforderungen sind, werden die Strategien in diesem Buch Ihnen auf dem Weg zu jedem beliebigen Ziel nützlich sein. Wenn Sie dieses Buch zu Ende gelesen haben, werden Sie mehr über Ihre ganz persönlichen Knackpunkte wissen und sie mithilfe neuer Strategien der Selbstregulation meistern können.

Lassen Sie sich Zeit

Dieses Buch ist nach dem Vorbild meines zehnwöchigen Kurses in zehn Kapitel gegliedert. Jedes Kapitel beschreibt ein wesentliches Konzept und dessen wissenschaftlichen Hintergrund und geht darauf ein, wie Sie dieses Konzept auf Ihre Ziele anwenden können. Die Kapitel bauen aufeinander auf.

Sie könnten zwar das ganze Buch an einem Wochenende lesen, ich würde Ihnen jedoch raten, langsam vorzugehen. Die Studenten meines Lehrgangs haben eine ganze Woche Zeit, um zu beobachten, wie sich jedes Konzept in ihrem eigenen Leben auswirkt. Sie testen jede Woche eine neue Strategie zur Selbstregulation und berichten im Anschluss darüber. Nehmen auch Sie sich Zeit für die praktischen Übungen und die Reflexion. Probieren Sie auf keinen Fall mehrere neue Strategien auf

Unter dem Mikroskop

.....

Wählen Sie eine Herausforderung

Wenn Sie noch keinen konkreten Problembereich ins Auge gefasst haben, ist es nun Zeit zu überlegen, worauf Sie die Konzepte in diesem Buch anwenden möchten. Die folgenden Fragen helfen Ihnen bei der Entscheidung:

- »Ich werde«-Herausforderung: Was möchten Sie öfter oder intensiver tun beziehungsweise nicht länger aufschieben, weil Sie wissen, dass es Ihre Lebensqualität steigern wird?
- »Ich werde nicht«-Herausforderung: Was ist die hartnäckigste schlechte Gewohnheit in Ihrem Leben? Was möchten Sie gerne sein lassen oder reduzieren, weil es Ihre Gesundheit, Ihr Glück oder Ihren Erfolg untergräbt?
- »Ich will«-Herausforderung: Was ist das wichtigste langfristige Ziel, auf das Sie sich konzentrieren möchten? Welcher unmittelbare »Wunsch« oder Impuls wird Sie am wahrscheinlichsten davon ablenken oder abbringen?

einmal aus. Wählen Sie aus jedem Kapitel eine Strategie, die zu Ihrem Problemfeld passen könnte.

Sie können bei jedem neuem Ziel, das Sie erreichen möchten, dieses Buch wieder von vorn durcharbeiten – so, wie einige Studenten meinen Lehrgang mehrmals besuchten, jedes Mal mit Fokus auf eine andere Herausforderung. Wenn Sie jedoch zunächst einfach das ganze Buch lesen möchten, genießen Sie es – und machen Sie sich dabei keine Gedanken über Reflexionen und Übungen. Merken Sie sich die, die Ihnen interessant erscheinen, und kommen Sie darauf zurück, wenn Sie bereit sind, die Konzepte umzusetzen.

UNVERKÄUFLICHE LESEPROBE



Kelly McGonigal

Bergauf mit Rückenwind

Willenskraft effizient einsetzen

DEUTSCHE ERSTAUSGABE

Taschenbuch, Broschur, 336 Seiten, 12,5 x 18,3 cm

ISBN: 978-3-442-17287-0

Goldmann

Erscheinungstermin: März 2012

Innerer Schweinehund ade

Die Überwindung des inneren Schweinehundes scheint fast immer nur mit eiserner Selbstbeherrschung erreichbar. Doch Kelly McGonigal zeigt, dass Willenskraft allein eine Frage des richtigen Energiemanagements ist. Mit der Einsicht in die inneren Mechanismen, durch ausreichend Regeneration, etwas Training und das Setzen von Prioritäten kann man lernen, das eigene Leben im Griff zu haben, ohne sich übermäßig anstrengen zu müssen.



[Der Titel im Katalog](#)