

Spencer Johnson

Die Mäusestrategie für Manager

**Who moved
my cheese?**

Spencer Johnson

Die Mäusestrategie für Manager

**Veränderungen erfolgreich
begegnen**

**Mit einem Vorwort von
Kenneth Blanchard**

Aus dem Amerikanischen von Gaby Turner

ARISTON 

Die Originalausgabe erschien 1998 unter dem Titel *Who moved my cheese?*
An Amazing Way to Deal With Change In Your Work and In Your Life bei
G.P. Putnam's Sons, an imprint of Penguin Publishing Group,
a division of Penguin Random House LLC.

Sollte diese Publikation Links auf Webseiten Dritter enthalten,
so übernehmen wir für deren Inhalte keine Haftung,
da wir uns diese nicht zu eigen machen, sondern lediglich auf deren Stand
zum Zeitpunkt der Erstveröffentlichung verweisen.

Bibliografische Information der Deutschen Bibliothek

Die Deutsche Bibliothek verzeichnet diese Publikation
in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten
sind im Internet unter www.dnb.de abrufbar.



Penguin Random House Verlagsgruppe FSC® N001967

3. Auflage

Aus dem Amerikanischen von Gaby Turner

All rights reserved including the right of
reproduction in whole or in part in any form.

This edition published by arrangement with G.P. Putnam's Sons,
an imprint of Penguin Publishing Group, a division of
Penguin Random House LLC.

© by Spencer Johnson, M.D. 1998

© der deutschsprachigen Ausgabe 2000/2019 Ariston Verlag
in der Penguin Random House Verlagsgruppe GmbH,

Neumarkter Str. 28, 81673 München

Alle Rechte vorbehalten

Umschlaggestaltung: Martina Eisele, Grafikdesign München,
und Illustration im Innenteil unter Verwendung eines Motivs
von shutterstock/Sudowoodo

Satz: Satzwerk Huber, Germering

Druck und Bindung: GGP Media GmbH, Pößneck

Printed in Germany

ISBN: 978-3-424-20214-4

Dieses Buch ist meinem Freund Dr. Kenneth Blanchard gewidmet, dessen Begeisterung für die *Mäusestrategie* mich ermutigte, diese Geschichte zu schreiben.

Die wohlbedachten Pläne von Mäusen und Menschen führen allzu oft zu nichts.

Robert Burns
1759 – 1796

Inhalt

Die Geschichte hinter der Geschichte von Kenneth Blanchard	9
I Eine Zusammenkunft: Chicago	15
II Die Mäusestrategie: Die Geschichte	21
III Eine Diskussion: Später am selben Tag	77
Zum Autor	96
Stimmen zum Buch	98

Die Geschichte hinter der Geschichte

Von Kenneth Blanchard

Es freut mich außerordentlich, Ihnen die »Geschichte hinter der Geschichte« erzählen zu dürfen, nun, da das Buch geschrieben wurde und jeder von uns es lesen, genießen und mit anderen teilen kann.

Darauf habe ich seit dem Tag gewartet, als Spencer Johnson mir zum ersten Mal seine geistreiche »Mäuse«-Geschichte erzählte – vor Jahren, bevor wir zusammen unser Buch *The One Minute Manager (Der Minuten-Manager)* schrieben.

Ich weiß noch genau, wie ich damals dachte, wie gut die Geschichte doch sei und wie sehr sie mir von nun an helfen würde.

Die Mäusestrategie erzählt von der Veränderung, die sich in einem Labyrinth ereignet, in dem vier kleine Wesen nach Käse suchen.

Dabei steht der Käse als Metapher für alles, was wir uns im Leben wünschen – sei es Arbeit, eine Beziehung, Geld, ein großes Haus, Freiheit, Gesundheit, Anerkennung, innerer Friede oder auch nur irgendeine Betätigung wie Jogging oder Golfspielen.

Jeder von uns hat seine eigene Vorstellung davon, was »Käse« ist, und wir jagen diesem Käse nach, weil wir glauben, dass er uns glücklich machen wird. Haben wir ihn erst einmal in Besitz genommen, gewöhnen wir uns oft an ihn. Und wenn wir ihn verlieren oder jemand ihn uns wegnimmt, kann das eine traumatische Erfahrung sein.

Das »Labyrinth« in der Geschichte steht für den Ort, an dem man das sucht, was man haben möchte. Das kann das Unternehmen sein, in dem man arbeitet, die Gemeinde, in der man lebt, oder es können die Beziehungen sein, die man in seinem Leben hat.

Ich erzähle die Geschichte vom Käse, die Sie jetzt lesen werden, bei meinen Vorträgen auf der ganzen Welt und oft berichten mir Zuhörer später, was sich für sie dadurch alles verändert hat.

Ob Sie es glauben oder nicht – dieser kleinen Geschichte wurde schon oft bescheinigt, berufliche Karrieren, Ehen und Leben gerettet zu haben!

Eines der vielen Beispiele aus dem wirklichen Leben stammt von Charlie Jones, einem angesehenen Moderator beim Fernsehsender NBC. Er verriet, wie ihm *Die Mäusestrategie* bei seiner Karriere geholfen hat.

Folgendes war geschehen: Charlie hatte hart gearbeitet und sich bei den Olympischen Spielen als Leichtathletik-Kommentator ausgesprochen hervorgetan. Daher