



Von den Seminarräumen der BWL-Fakultäten bis in die Chefetagen – vieles läuft schief in unserer Wirtschaft. »Die kaputte Elite« berichtet von selbstgefälligen Business Schools und verantwortungslosen Technokraten, von angepassten Führungskräften und ängstlicher Bullshit-Rhetorik. Benedikt Herles beschreibt präzise und liefert ein leidenschaftliches Plädoyer für mehr Menschlichkeit, Kreativität und Mut in unseren Unternehmen.

BENEDIKT HERLES, Jahrgang 1984, studierte Volks- und Betriebswirtschaftslehre und promovierte über die Entstehung ökonomischer Werte. Als Unternehmensberater arbeitete er für unterschiedliche Industriezweige. Er lebt in München und Hamburg.

Benedikt Herles

Die kaputte  
**ELITE**

Ein Schadensbericht  
aus unseren Chefetagen

btb



Verlagsgruppe Random House FSC® N001967  
Das für dieses Buch verwendete FSC®-zertifizierte  
Papier *Lux Cream* liefert Stora Enso, Finnland.

1. Auflage

Genehmigte Taschenbuchausgabe Januar 2015,  
btb Verlag in der Verlagsgruppe Random House GmbH, München  
Copyright © der Originalausgabe 2013 beim Albrecht Knaus  
Verlag, München, in der Verlagsgruppe Random House GmbH  
Umschlaggestaltung: semper smile, München  
Umschlagmotiv: © plainpicture / Millennium  
Druck und Einband: CPI – Clausen & Bosse, Leck  
LW · Herstellung: sc  
Printed in Germany  
ISBN 978-3-442-74886-0

[www.btb-verlag.de](http://www.btb-verlag.de)  
[www.facebook.com/btbverlag](http://www.facebook.com/btbverlag)  
Besuchen Sie auch unseren LiteraturBlog [www.transatlantik.de](http://www.transatlantik.de)

*Für meine Familie*



*»If you want something new,  
you have to stop doing something old.«*

Peter Drucker (1909–2005), Ökonom





# Inhalt

<b>Vorwort</b> . . . . .	11
--------------------------	----

## **Situation**

### **Action required**

Die Wirtschaftselite steckt in der Krise . . . . .	15
--	----

## **Schadensbericht**

### **Hunting Ground**

Das BWL-Studium ist Gehirnwäsche . . . . .	25
--	----

### **Rocket Science**

Die ökonomische Wissenschaft hat sich verirrt . . . . .	43
---	----

### **Head down and deliver**

Nachwuchs wird gefügig gemacht . . . . .	60
--	----

### **Insecure Overachiever**

Technokraten denken nicht unternehmerisch . . . . .	78
---	----

### **Bullshit Bingo**

Die Methoden taugen nichts . . . . .	100
--------------------------------------	-----

### **Where to play and how to win**

Falsche Mentalitäten schaden der Gesellschaft . . . . .	113
---	-----

## **People Business**

Uniformität ist gefährlich . . . . . 128

## **Vision**

### **Battle Call**

Ein Wandel ist möglich . . . . . 149

**Literatur.** . . . . . 161

## Vorwort

Ich bin kein Aussteiger. Ich bin kein »Linker«. Ich bin fest davon überzeugt: Eine freie und soziale Marktwirtschaft ist die Voraussetzung für Wohlstand und Freiheit. Genau deshalb schrieb ich *Die kaputte Elite*.

Als Student und junger Berater habe ich erlebt, wie gefährliche Mentalitäten und Methoden das richtige System korrumpieren. Sie sind dabei, Unternehmen und der Gesellschaft als Ganzes zu schaden. Sie vernichten Kapital. Sie sorgen dafür, dass Menschen unglücklich sind und eine freiheitliche Wirtschaftsordnung an Zustimmung verliert.

Auf eine langjährige Management-Laufbahn kann ich nicht zurückblicken. Doch wer zu lange in der Treitmühle ackert, dem fällt vieles vermutlich gar nicht mehr auf. Es bedarf eines ungetrübten Blicks, um zu sehen und zu beschreiben, was andere nicht wahrhaben wollen.

Dieses Buch ist gewollt subjektiv. Ich kann die Welt nicht erklären, aber ich kann versuchen, Denkanstöße zu geben. Denn ich bin fest davon überzeugt: Eine andere Wirtschaft ist möglich.

*Benedikt Herles*



Benedikt Herles

### **Die kaputte Elite**

Ein Schadensbericht aus unseren Chefetagen

Taschenbuch, Broschur, 176 Seiten, 11,8 x 18,7 cm  
ISBN: 978-3-442-74886-0

btb

Erscheinungstermin: Dezember 2014

Die ökonomischen Eliten stecken in der Krise. Action required!

Von den Seminarräumen der BWL-Fakultäten bis in die Chefetagen – vieles läuft schief in unserer Wirtschaft. »Die kaputte Elite« berichtet von selbstgefälligen Business Schools und verantwortungslosen Technokraten, von angepassten Führungskräften und ängstlicher Bullshit-Rhetorik. Benedikt Herles beschreibt präzise und liefert ein leidenschaftliches Plädoyer für mehr Menschlichkeit, Kreativität und Mut in unseren Unternehmen.

 [Der Titel im Katalog](#)